

ชุดคำถาม

การจัดทำรายงานการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาลของแผนงาน/โครงการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

ข้อมูลโครงการ

รหัสกระทรวง:	23000	กระทรวง:	กระทรวงการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
รหัสหน่วยงาน:	23062	หน่วยงาน:	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
รหัสโครงการ:	23062-.....	ชื่อโครงการ:	
ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ:			
ปีงบประมาณ:	2566	วงเงินงบประมาณทั้งสิ้น (บาท):	

ระบุข้อมูลรายละเอียดโครงการ

1.	เป็นแผนงาน/โครงการใหม่ ที่เพิ่งเริ่มต้นในปีงบประมาณนั้นๆ <u>หรือ</u> เป็นแผนงาน/โครงการที่ใหม่ที่ต้องการขยายผลต่อจากโครงการที่ทำเสร็จไปแล้ว	กรุณาเลือกใช่ หรือ ไม่ใช่ <input type="checkbox"/> ใช่ <input type="checkbox"/> ไม่ใช่
2.	เป็นแผนงาน/โครงการที่มีลักษณะจัดเป็นรายจ่ายลงทุน	กรุณาเลือกใช่ หรือ ไม่ใช่ <input type="checkbox"/> ใช่ <input type="checkbox"/> ไม่ใช่
3.	เป็นแผนงาน/โครงการที่มติคณะรัฐมนตรีล่าสุดเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2552 ได้กำหนดให้เป็นแผนงาน/โครงการที่มีความสำคัญทางนโยบายของรัฐบาล ดังนี้ ก. เป็นแผนงาน/โครงการ ที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จในการบรรลุผลตามเป้าหมายกระทรวง ส่วนราชการ/ รัฐวิสาหกิจภายใต้กระทรวง กลุ่มจังหวัด หรือจังหวัด <u>และ</u> ข. เป็นแผนงาน/โครงการ ที่มีผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน สิ่งแวดล้อมหรือการให้บริการขั้นพื้นฐานของประชาชน <u>และ</u> ค. เป็นแผนงาน/โครงการ ที่ใช้งบประมาณสูงของส่วนราชการ /รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่นของรัฐ กลุ่มจังหวัด จังหวัด	กรุณาเลือกใช่ หรือ ไม่ใช่ <input type="checkbox"/> ใช่ <input type="checkbox"/> ไม่ใช่
4.	เป็นแผนงาน/โครงการอื่นที่ส่วนราชการ/รัฐวิสาหกิจหรือผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรีหรือผู้ตรวจราชการกระทรวง หรือสำนักงานงบประมาณเห็นควรให้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล	กรุณาเลือกใช่ หรือ ไม่ใช่ <input type="checkbox"/> ใช่ <input type="checkbox"/> ไม่ใช่

กรอกข้อมูลพื้นฐานโครงการ

1. ความเป็นมาของโครงการ.....
.....
.....
.....
2. ความสำคัญ / แรงจูงใจของโครงการ
.....
.....
.....
.....

ลักษณะโครงการ

- ☐ บริหารทั่วไป
- ☐ บริการชุมชนและสังคม
- ☐ เศรษฐกิจ
- ☐ อื่นๆ

ลักษณะโครงการ

- ☐ โครงการใหม่
- ☐ โครงการต่อเนื่องหรือโครงการขยายผล

ชุดคำถาม

คำถาม ชุด ก : ริเริ่มโครงการใหม่และการวิเคราะห์เบื้องต้น
(ทำแล้ว 10 ข้อ / ทั้งหมดมี 10 ข้อ)

คำถาม ชุด ข : การวิเคราะห์และวางแผนรายละเอียดโครงการ
(ยังไม่ได้ทำแบบประเมินชุดนี้ / ทั้งหมดมี 18 ข้อ)

คำถาม ชุด ค : การจัดลำดับและจัดสรรงบประมาณโครงการ
(ยังไม่ได้ทำแบบประเมินชุดนี้ / ทั้งหมดมี 3 ข้อ)

คำถาม ชุด ง : การเตรียมการเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการ
(ยังไม่ได้ทำแบบประเมินชุดนี้ / ทั้งหมดมี 13 ข้อ)

คำถาม วิเคราะห์ความเสี่ยงสภาพแวดล้อมภายในภายนอก

ชุดคำถามสำหรับการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาลของแผนงาน/โครงการ

คำถามสำหรับการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล		หลัก ธรรมาภิบาล
ชุด ก ริเริ่มโครงการใหม่และการวิเคราะห์เบื้องต้น		
ประเด็นที่ ๑	พิจารณาที่มาโครงการ กลุ่มเป้าหมาย และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	
คำถาม ก ๑	โครงการนี้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการและ/หรือแก้ปัญหาของกลุ่มเป้าหมายหรือไม่ () ใช่ () ไม่ใช่ ถ้าตอบว่า "ใช่" โปรดให้รายละเอียดเพิ่มเติมต่อไปนี้	สนองตอบรับ
ก ๑.๑	วัตถุประสงค์ของโครงการคือ	รับผิดชอบ
ก ๑.๒	กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการคือ	สนองตอบรับ
ก ๑.๓	สรุปปัญหา/ความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย	สนองตอบรับ
		การมีส่วนร่วม
ก ๑.๔	ระบุวิธีการเพื่อให้กลุ่มเป้าหมายและผู้มีส่วนได้เสียได้ร่วมแสดงความคิดเห็นพร้อมเอกสารยืนยันว่ามีกิจกรรมจริง	
	* โปรดระบุเอกสารประกอบ	

คำถามสำหรับการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล		หลัก ธรรมาภิบาล
ก ๑.๕	มีกลุ่มเป้าหมายใดที่มีได้มีส่วนร่วมในการกำหนดแผนงาน/โครงการ	ความเสมอภาค
	* โปรดระบุเอกสารประกอบ	
ประเด็นที่ ๒ พิจารณาศักยภาพและความพร้อมของโครงการ		
คำถาม ก ๒	มีรายงานการทบทวนที่แสดงศักยภาพและความพร้อมของทีมงานโครงการหรือไม่ (X) มี () ไม่มี	รับผิดชอบ
ก ๒.๑	ถ้าตอบว่า " มี " หรือ "มีบางส่วน" โปรดให้รายละเอียดเพิ่มเติมต่อไปนี้ สรุปศักยภาพและความพร้อมของบุคลากรในการดำเนินโครงการให้สำเร็จได้อย่างไร”	รับผิดชอบ
ก ๒.๒	ระบุว่าโครงการนี้หน่วยงานของท่านสามารถดำเนินการได้เองทั้งหมด หรือต้องมีการบูรณาการกับหน่วยงานอื่น กรณีที่มีการบูรณาการกับหน่วยงานอื่น โปรดระบุชื่อหน่วยงานที่บูรณาการด้วย	นิติธรรม
ก ๒.๓	ระบุประสบการณ์ที่ผู้รับผิดชอบ/หัวหน้าโครงการเคยบริหารโครงการลักษณะเดียวกัน	รับผิดชอบ
	* กรณีที่ไม่เคยมีประสบการณ์ ไม่ต้องตอบ	

คำถามสำหรับการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล		หลัก ธรรมาภิบาล
คำถามชุด ข	การวิเคราะห์และวางแผนรายละเอียดโครงการ	
ประเด็นที่ ๓	พิจารณาขอบเขตของโครงการ	
คำถาม ข ๑	โครงการนี้มีการวิเคราะห์ผลผลิต/ผลลัพธ์/ผลกระทบของโครงการหรือไม่ (X) มี () ไม่มี ถ้าตอบว่า " มี " โปรดระบุรายละเอียดต่อไปนี้	รับผิดชอบ
ข ๑.๑	ผลผลิตของโครงการคือ	คุณค่า
ข ๑.๒	ผลลัพธ์ของโครงการคือ	คุณค่า
ข ๑.๓	ระบุการมีส่วนร่วมของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียพร้อมเอกสารประกอบ	การมีส่วนร่วม
	* โปรดระบุเอกสารประกอบ	
คำถาม ข ๒	มีการนำข้อมูลจากกลุ่มเป้าหมายและกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมากำหนดขอบเขตของโครงการหรือไม่ (X) มี () ไม่มี ถ้าตอบว่า " มี " โปรดให้รายละเอียดกิจกรรมที่ดำเนินการต่อไปนี้	การมีส่วนร่วม
ข ๒.๑	สรุปผลการประชุมชี้แจงผลผลิต/ผลลัพธ์/ผลกระทบกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อยืนยันการยอมรับของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และระบุเอกสารที่เกี่ยวข้อง	การมีส่วนร่วม
	* โปรดระบุเอกสารประกอบ	

คำถามสำหรับการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล		หลัก ธรรมาภิบาล
คำถาม ข ๓	ได้มีการนำผลการศึกษาด้านปัญหาและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบของโครงการ เปิดเผยต่อสาธารณะและผู้เกี่ยวข้องหรือไม่ ถ้าตอบว่า " มี " โปรดให้รายละเอียดเพิ่มเติมต่อไปนี้	ความโปร่งใส
ข ๓.๑	ระบุวิธีการที่ได้ดำเนินการผลการศึกษาด้านผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบของโครงการเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบ	ความโปร่งใส
คำถาม ข ๔	คาดว่าโครงการจะมีผลกระทบเชิงลบหรือไม่ () มี (X) ไม่มี ถ้าตอบว่า " มี " โปรดให้รายละเอียดเพิ่มเติมต่อไปนี้	คุณธรรม
ข ๔.๑	ระบุผู้ที่เสี่ยงต่อการได้รับผลกระทบทางลบจากการดำเนินโครงการ	ความเสมอภาค
ข ๔.๒	ผู้รับผิดชอบมีแนวทางในการบริหารจัดการผลกระทบเชิงลบอย่างไร	ความเสมอภาค
ข ๔.๓	ระบุว่าผู้ที่ได้รับผลกระทบเชิงลบจะได้รับการช่วยเหลือที่เหมาะสมอย่างไร	นิติธรรม
ข ๔.๔	ระบุวิธีการประชาสัมพันธ์เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ทราบถึงผลกระทบเชิงลบ และผลกระทบเชิงลบนั้นเป็นที่ยอมรับหรือไม่	ความโปร่งใส
ประเด็นที่ ๔	วิเคราะห์กระบวนการนำส่งผลผลิตและทรัพยากรที่ต้องใช้ในการดำเนินโครงการ	
คำถาม ข ๕	มีการกำหนดภาพแบบองค์กรพร้อมบุคลากรที่จะดำเนินงานประจำเมื่อโครงการสิ้นสุดแล้วหรือไม่ (X) มี () ไม่มี ถ้าตอบว่า " มี " หรือ "มีบางส่วน" โปรดให้รายละเอียดเพิ่มเติมต่อไปนี้	รับผิดชอบ
ข ๕.๑	ระบุองค์กร/หน่วยงานที่จะดำเนินการบริหารหลังจากโครงการเสร็จสิ้น	รับผิดชอบ

คำถามสำหรับการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล		หลัก ธรรมาภิบาล
ประเด็นที่ ๕	การวิเคราะห์ความคุ้มค่าและผลประโยชน์ของโครงการ	
คำถาม ข ๖	มีรายงานการศึกษาที่วิเคราะห์ความคุ้มค่าของโครงการหรือไม่ (X) มี () ไม่มี ถ้าตอบว่า “ มี “ โปรดให้รายละเอียดเพิ่มเติมดังต่อไปนี้ ข ๖.๑ ระบุผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการดำเนินโครงการนี้ *กรณีโครงการด้านเศรษฐกิจ ระบุผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการดำเนินโครงการนี้ในภาพของตัวเงินและ/ หรือไม่เป็นตัวเงิน * กรณีโครงการอื่นที่ไม่ใช่ด้านเศรษฐกิจ ระบุผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการดำเนินโครงการนี้ทั้งทางตรงและทางอ้อม	ความคุ้มค่า ความคุ้มค่า
ข ๖.๒	ระบุความคุ้มค่าของโครงการ *กรณีโครงการด้านเศรษฐกิจ ระบุความคุ้มค่าของโครงการในเชิงประสิทธิภาพและประสิทธิผล * กรณีโครงการอื่นที่ไม่ใช่ด้านเศรษฐกิจ ระบุต้นทุนประสิทธิภาพ (Cost Effectiveness) ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในการดำเนินโครงการนี้	ความคุ้มค่า
คำถามชุด ค	การจัดลำดับและจัดสรรงบประมาณโครงการ	
ประเด็นที่ ๖	วิเคราะห์ต้นทุนและทบทวน/เปรียบเทียบกับโครงการอื่น จัดลำดับความสำคัญของโครงการ และประเมินความคุ้มค่าและผลประโยชน์ ผลกระทบที่จะได้รับเพื่อจัดทำคำของบประมาณ	
คำถาม ค ๑	ผู้รับผิดชอบโครงการได้ใช้หลักความคุ้มค่าในการจัดลำดับความสำคัญของโครงการหรือไม่ (X) ใช้ () ไม่ใช้ ถ้าตอบว่า “ ใช้ “ โปรดให้รายละเอียดเพิ่มเติมดังต่อไปนี้ ค ๑.๑ ระบุกิจกรรมของโครงการตั้งแต่ต้นจนจบ	

คำถามสำหรับการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล		หลัก ธรรมาภิบาล
ค ๑.๒	ได้คำนวณค่าใช้จ่ายของแต่ละกิจกรรมหรือไม่	
คำถามชุด ง:	การเตรียมการเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการ	
ประเด็นที่ ๗	พิจารณาความคืบหน้าตามแผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณ	
คำถาม ง ๑	มีการกำหนดระยะเวลาตามขอบเขตและแผนการดำเนินโครงการต่อไปนี้ (X) มี () ไม่มี ถ้าตอบว่า "มี" โปรดให้รายละเอียดเพิ่มเติมตามตารางต่อไปนี้ ง ๑.๑ ระบุตารางแสดงความสัมพันธ์ระหว่าง "กิจกรรม" "ผลงานที่นำเสนอ" และ "กรอบระยะเวลา" * จัดทำเป็น Grant Chart ระบุกิจกรรม และช่วงเวลาที่ชัดเจน	
คำถาม ง ๒	"แผนปฏิบัติการ" และ "แผนงบประมาณ" โครงการมีความสอดคล้องกันหรือไม่ (X) มี () ไม่มี * ถ้าตอบว่า " มีความสอดคล้อง" โปรดแสดงรายละเอียดต่อไปนี้ ง ๒.๑ แสดงรายงานที่เปรียบเทียบ "แผนปฏิบัติการ และ "แผนงบประมาณ"	รับผิดชอบ
คำถาม ง ๓	ในแผนปฏิบัติการได้มีการคำนึงถึงมาตรการป้องกันการทุจริตและตรวจสอบหรือไม่ (X) มี () ไม่มี ถ้าตอบว่า "มี" โปรดให้รายละเอียดต่อไปนี้ ง ๓.๑ ระบุถึงมาตรการป้องกันการทุจริตและตรวจสอบดังกล่าว.....	รับผิดชอบ นิติธรรม

คำถามสำหรับการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล		หลัก ธรรมาภิบาล
ประเด็นที่ ๘	ทบทวน/การปรับเปลี่ยนแผน (งาน งบประมาณ และ ระยะเวลา)	
คำถาม ง ๔	<p>โครงการมีการเตรียมการโดยกำหนดทางเลือกที่เป็นไปได้ ในกรณีที่มีสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงภายในและภายนอก หรือไม่</p> <p>() มี (X) ไม่มี</p> <p>* ถ้าตอบว่า "มี" โปรดสรุปว่าได้กำหนดทางเลือกไว้อย่างไรบ้าง.</p>	รับผิดชอบ
ง ๔.๑	<p>สรุปทางเลือกที่เป็นไปได้ในกรณีที่มีสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงภายในและภายนอก.....</p> <p>* ให้สรุปว่า (๑) แต่ละสถานการณ์มีทางเลือกอะไรบ้าง (๒) เรียงลำดับทางเลือกพร้อมเหตุผล</p>	รับผิดชอบ
คำถาม ง ๕	<p>ผู้รับผิดชอบโครงการได้รับทราบและเห็นชอบกับทางเลือกในการเตรียมการกรณีที่มีสถานการณ์เปลี่ยนแปลงภายในและภายนอกที่กำหนดขึ้น ใช่หรือไม่</p> <p>() ใช่ (X) ไม่ใช่</p> <p>ถ้าตอบว่า "ใช่" โปรดให้รายละเอียด</p>	รับผิดชอบ
ง ๕.๑	<p>โปรดสรุปประเด็นที่ผู้รับผิดชอบโครงการได้รับทราบและเห็นชอบกับทางเลือกในการเตรียมการในกรณีที่มีสถานการณ์เปลี่ยนแปลงภายในและภายนอกที่กำหนดขึ้น</p>	รับผิดชอบ

คำถามสำหรับการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล		หลัก ธรรมาภิบาล
ประเด็นที่ ๙	สรุปปัญหา อุปสรรค วิธีการแก้ไข และบทเรียนจากการดำเนินโครงการ	
คำถาม ง ๖	มีรายงานการศึกษาที่สรุปปัญหา อุปสรรค วิธีการแก้ไข และบทเรียนจากการดำเนินโครงการหรือไม่ () มี (X) ไม่มี ถ้าตอบว่า " มี " โปรดให้รายละเอียดเพิ่มเติมต่อไปนี้	ความโปร่งใส
ง ๖.๑	เขียนสรุปปัญหา อุปสรรค ที่ต้องตระหนักระหว่างการดำเนินโครงการ ซึ่งถ้าเกิดขึ้นจะกระทบต่อความสำเร็จของโครงการ	ความโปร่งใส
ง ๖.๒		สนองตอบรับ
	เขียนสรุปการวางแผนทางในการแก้ปัญหาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	
คำถาม จ:	การประเมินผลการดำเนินงานของโครงการต่อเนื่องและโครงการที่ทำเสร็จแล้ว และต้องการขยายผลโครงการ	
ประเด็นที่ ๑๐	ทบทวน/ตรวจสอบสถานภาพโครงการ	
คำถาม จ ๑	หน่วยงานมีรายงานประเมินผลการใช้งานโครงการที่ผ่านมาหรือไม่ (X) มี () ไม่มี ถ้าตอบว่า "มี" โปรดให้รายละเอียดเพิ่มเติมต่อไปนี้	รับผิดชอบ
๑.๑	ระบุผู้รับผิดชอบในการบริหาร จัดการ / ดูแล / บำรุงรักษาผลผลิตโครงการ	รับผิดชอบ
๑.๒	ระบุแนวทางการประเมินผลลัพธ์และความพึงพอใจกลุ่มเป้าหมายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย *กรณีที่ไม่มียาขงงานประเมินผลการใช้งานโครงการที่ผ่านมา ไม่ต้องตอบ	รับผิดชอบ

คำถามปัจจัยภายในภายนอก

1 . ความเสี่ยงด้านการเมืองและสังคม	โอกาส(ต่ำ/สูง)	ผลกระทบ (ยอมรับได้/ยอมรับไม่ได้)	ความรุนแรง (จัดการได้/จัดการไม่ได้)
1.1 ความต่อเนื่องในเชิงนโยบายของรัฐบาล			
1.2 การแทรกแซงจากบุคคลภายนอก			
1.3 การร่วมมือเชิงนโยบายระหว่างผู้บริหารราชการ ส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และผู้บริหารองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น			
1.4 ความร่วมมือของผู้บริหารภายในองค์กร			
1.5 ความร่วมมือจากสภาพแรงงานขององค์กร			
1.6 ความร่วมมือระหว่างกลุ่มของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือ กลุ่มต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง			
1.7 อื่น ๆ โปรดระบุ <input type="text"/>			
คำอธิบายเพิ่มเติม			

2. ความเสี่ยงด้านการเงินและเศรษฐกิจ	โอกาส(ต่ำ/สูง)	ผลกระทบ (ยอมรับได้/ยอมรับไม่ได้)	ความรุนแรง (จัดการได้/จัดการไม่ได้)
2.1 ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย			
2.2 ความผันผวนของอัตราเงินเฟ้อ			
2.3 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน			
2.4 ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ เช่น ราคาน้ำมัน เหล็ก ฯลฯ			
2.5 อื่น ๆ โปรดระบุ <input type="text"/>			
คำอธิบายเพิ่มเติม			

3 . ความเสี่ยงด้านกฎหมาย	โอกาส(ต่ำ/สูง)	ผลกระทบ (ยอมรับได้/ยอมรับไม่ได้)	ความรุนแรง (จัดการได้/จัดการไม่ได้)
3.1 ความคลุมเครือของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง			
3.2 การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่าง ๆ			
3.3 ความไม่มั่นใจในการบังคับใช้กฎหมาย			
3.4 กฎหมายไม่ครอบคลุม			
3.5 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่ล้าหลังไม่ทันสมัย ไม่ทันการเปลี่ยนแปลง			
3.6 การเปลี่ยนแปลงมติที่เกี่ยวข้อง			
3.7 อื่น ๆ โปรดระบุ <input type="text"/>			
คำอธิบายเพิ่มเติม			

4 . ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี	โอกาส(ต่ำ/สูง)	ผลกระทบ (ยอมรับได้/ยอมรับไม่ได้)	ความรุนแรง (จัดการได้/จัดการไม่ได้)
4.1 การเลือกใช้เทคโนโลยีที่ไม่เหมาะสม			
4.2 การล้าหลังของเทคโนโลยีเนื่องจากมี เทคโนโลยีใหม่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว			
4.3 ความผิดพลาดของเทคโนโลยีที่ใหม่ จนเกินไป			
4.4 อื่น ๆ โปรดระบุ <input type="text"/>			
คำอธิบายเพิ่มเติม			

5 . ความเสี่ยงด้านการดำเนินการ	โอกาส(ต่ำ/สูง)	ผลกระทบ (ยอมรับได้/ยอมรับไม่ได้)	ความรุนแรง (จัดการได้/จัดการไม่ได้)
5.1 การขาดแคลนบุคลากร			
5.2 การขาดแคลนทรัพยากร			
5.3 การขาดแคลนวัตถุดิบ			
5.4 ความไม่แน่นอนของความต้องการ (อุปสงค์) ของผลผลิตโครงการใน ตลาด			
5.5 ความไม่แน่นอนของการได้รับงบประมาณในแต่ละปี			
5.6 ไม่ได้บริหารจัดการงบประมาณตามที่เสนอโครงการ			
5.7 การเปลี่ยนแปลงบุคลากรที่ดำเนินการ			
5.8 กลไกในการดำเนินงานไม่เหมาะสม			
5.9 อื่น ๆ โปรดระบุ <input type="text"/>			
คำอธิบายเพิ่มเติม			